



## משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת המכרזים

יום רביעי 19 יולי 2023  
א' אב תשפ"ג

### מענה לשאלות הבהרה - מכרז פומבי מספר 01/2023 לקבלת הצעות להתקשרות בחוזה מסגרת עם נותני שירותי ניהול וביצוע לתוכניות ופרויקטים בתחומי החינוך הבלתי פורמאלי, חברה וקהילה

1. להלן שאלות ותשובות הבהרה במסגרת "מכרז פומבי מספר 01/2023 לקבלת הצעות להתקשרות בחוזה מסגרת עם נותני שירותי ניהול וביצוע לתוכניות ופרויקטים בתחומי החינוך הבלתי פורמאלי, חברה וקהילה". להלן: "מכרז" (תוך הפנייה לסעיף הרלוונטי במכרז).
2. התשובות המובאות להלן מחייבות את כל המבקשים, מהוות חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז וגוברות על הנוסח המובא במכרז.
3. אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המשרד או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא ובכלל זה בזום שנעשה ביום ה-2023.6.7.
4. אין באי התייחסותה של ועדת המכרזים לשאלה כלשהי או לפרט כלשהו בשאלה, כדי להוות הסכמה להנחותיו של השואל, או כדי לשנות בדרך כלשהי את פרשנות תנאי המכרז.
5. ככל שיש במסמך זה שאלות ותשובות הנוגעות לפרשנות של הדין, אין הן באות במקום ייעוץ משפטי מוסמך, וכל המסתמך עליהן עושה זאת על אחריותו בלבד.
6. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח בו השתמש השואל וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה.
7. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במסמך הבהרה זה תהיה הפרשנות כאמור במכרז.

### 8. תשומת ליבכם כי, המועד האחרון להגשת בקשות במסגרת מכרז זה נדחה ליום ה-

20.8.2023 וכי עקב שינוי בתנאי הסף, יקיים המשרד סבב שאלות הבהרה נוסף. יש

להגיש את שאלות הבהרה לכתובת [drors@png.gov.il](mailto:drors@png.gov.il) עד ליום ה-3.8.2023

בשעה 14:00.

תשובה	שאלה	סעיף במכרז	מס"ד
כן. עמותה רשאית להגיש בקשה. הסעיף תוקן במסמכי המכרז. יודגש כי במקרה בו הבקשה תוגש על ידי עמותה, עליה לפעול בהתאם להוראת התכ"ם מספר 7.3.1 סעיף 2.2.4.7.4 על פיו: " מציע אשר בהתאם להוראות הדין אינו מחויב בתשלום מע"מ במסגרת ביצוע ההתקשרות, יצהיר על כך במסגרת הצעתו, וכן יצהיר על כך שפנה אל רשות המסים לצורך קבלת אישור לכך בטרם הגשת ההצעה. ככל שמציע כאמור זכה במכרז, יהיה עליו להגיש את האישור מאת רשות המסים על כך שפנה אל הרשות כאמור".	האם עמותה רשאית להגיש הצעה במסגרת מכרז זה.	3	1.
המשרד בחן את הנושא והחלטתו היא לא לאפשר הגשת הצעה משותפת אלא על ידי אישיות משפטית אחת בלבד. מלבד תנאי הסף	המציע יהיה אישיות משפטית אחת העומדת בכל תנאי הסף הבאים במצטבר.	3	2.



## משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת המכרזים

ואמות המידה הדורשות ניסיון בחברה הערבית ו/או החרדית, ספקי המשנה יתנו את המענה הנדרש.	נבקש לשנות הוראת סעיף זה שכן היא פוגעת בחופש התחרות, וביכולת של גופים ראויים להתאחד לטובת משימה חשובה ומשמעותית זו המובאת נשוא מכרז זה. אנו מאמינים שדווקא חיבורים בין גופים יכולים לעיתים לתת ערך מוסף גבוה, ובכך לייצר מציאות של "שלם הגדול מסך חלקיו". אנו לא רואים סיבה הגיונית למניעה של אפשרות זו. בנוסף, כמשרד האמון על פיתוח אזורי הפריפריה והחוסן הלאומי, אנו רואים חשיבות רבה בעבודה משותפת, בין מגזרית, ובשילוב כלל האוכלוסיות בחברה הישראלית, ובכך לאפשר חיבורים של ארגוני חברה אזרחית ועסקית, שילוב של גופים וארגונים העובדים עם אוכלוסיות שונות ומגוונות בעולמות החינוך הבלתי פורמאלי, חברה וקהילה, תהיה הלכה למעשה של שאיפה זו כמו גם "נאה דורש נאה מקיים".		
לא ניתן.	האם ניתן להפעיל את התוכניות באמצעות חברת בת בבעלות החברה המנהלת? כלומר להוציא מכרזים לספקים באמצעות חברת בת אשר נמצאת בבעלות מלאה של החברה המנהלת?	3.1	.3
לא. יודגש כי אין חובה על החברה המנהלת להפעיל בעצמה במסגרת אותם 25%. החברה המנהלת תוכל להתקשר עם חברת הבת על פי עקרונות חוק חובת המכרזים.	במסגרת ה-25% מהתוכניות שהחברה המנהלת יכולה להפעיל בעצמה, האם החברה המנהלת תוכל להפעיל תוכניות באמצעות חברות בת שבבעלותה?	7.1.26	.4
ככל ומדובר בתוכנית באותו תחום, אין מניעה כלשהי. ככל ומדובר בפעילות זהה לחלוטין, החברה המנהלת תודיע למשרד והמשרד יבחן את הנושא. המשרד רשאי להודיע לחברה כי במקרה זה אין באפשרותה להתמודד בהליך תחרותי זה.	במקרה שבו המשרד מבקש להפעיל תוכניות בתחום אשר החברה המנהלת כבר מפעילה (ללא קשר למכרז). מה קורה?	7.1.26	.5
ההערה התקבלה. ראו תיקונים במסמכי המכרז. התקורה תכלול את כל ההוצאות הנדרשות במסגרת הפרויקט לניהול, ביצוע, פיקוח, וכן את הוצאות כוח האדם של המציע למעט שירותי מדידה והערכה. יש לציין, כי המשרד יגדיר את כוח האדם הנדרש להפעלת הפרויקט במסגרת הפנייה הפרטנית. כוח אדם זה, דוגמת רכזים אזוריים, לא יהיה חלק מהתקורה אלא חלק מעלויות הפרויקט.	7% תקורה יאפשרו החזקת צוות מטה לתפעול וניהול הספקים. מה בנוגע לתקציב עבור צוות הערכה ומדידה או צוותים נוספים אשר נחוצים מטעם החברה המנהלת לטובת ליווי ובקרה על תפעול התוכניות עצמן?	7.1.27	.6
המשרד יבחן עם החברה המנהלת את הסיבות לאי ההיענות. במקרה כזה הצדדים רשאים לסכם על ביצוע התאמות ושינויים ועל פרסם ההליך על ידי החברה המנהלת פעם נוספת, או לחילופין לבטלו. באחריות החברה המנהלת לעגן	מה הנוהל במקרה והחברה המנהלת מוציאה מכרז להפעלת תוכנית ואין היענות של ספקים מתאימים להפעלה?	7.1.32	.7



## משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת המכרזים

אפשרויות אלו במסמכי המכרז המפורסמים על ידה.			
גם בתוכניות ארוכות טווח למשרד יש סמכות לפרסם קולות קוראים לרשויות מקומיות אחרות מאלו שזכו בקול הקורא, והספק יצטרך לתת להם את השירות. למצב זה יש יכולת השפעה על הצעות ההפעלה שתקבלו. בשנה האחרונה המשרד לא יקדם תוכניות לתקופה העולה על שנה, ויהיה על הזוכה לתת מענה מתאים.	ספקים ייגשו למכרזי הפעלה רק עבור תוכניות ארוכות טווח. במקרה הוצאת מכרז להפעלת תוכנית בשנה הרביעית להתקשרות עם המשרד, לא נוכל להציע לספק הארכת חוזה ובהתאם לא תתקבלנה הצעות הפעלה איכותיות. מה הנוהל בהוצאת מכרזי הפעלה לספקים החל מהשנה הרביעית?	9.1	.8
לא. ההחלטה תיקבע על ידי המשרד בלבד, בהתאם לתוכנית המבוקשת ושיקולים נוספים. המשרד יודיע על כך במסגרת הליך התיחור.	האם קיימת אפשרות שהספק יבחר באילו מקרים הוא יוכל לתת את השירות ישירות?	1.8	.9
הבקשה לא מתקבלת. המציע נדרש להציג את ניסיונו בלבד ללא ניסיון של פרויקטים ופעילויות שבוצעו על ידי חברות בת.	נבקש שהגדרת המציע תהא כך שהמציע יהיה המציע עצמו וגם חברות הבת של המציע וחברות שבעלות המציע. כך שיוכל להציג ניסיון מצטבר של פרויקטים ופעילויות שהמציע וחברות הבת שלו ביצעו כגוף אחד כאשר המציע הוא חברת האם והגוף שניגש למכרז.	2.6 המציע + 3.1.10	.10
הבקשה אינה מתקבלת.	נבקש להכליל גם פרויקטים ופעילויות פארא רפואיים שבוצעו בתוך שעות הפעילות של מוסד החינוך.	2.6	.11
שירותי מיצוי זכויות מוכרים כבר במכרז זה, ואף מובאים כדוגמא בשירותים המבוקשים. יעוץ רפואי ומתן שירותים רפואיים ופארא רפואיים לא יוכרו לצורך מכרז זה.	מבקש להוסיף גם שירותי מיצוי זכויות, ייעוץ רפואי, מתן שירותים רפואיים, מתן שירותים פארא רפואיים, מתן שירותי פסיכולוגים.	2.6	.12
הבקשה אינה מתקבלת.	מבקש להוסיף גם קופות חולים כגוף ציבורי שעומד בדרישות תנאי זה	3.1.2	.13
הבקשה לא מתקבלת. בפני המציעים עומדת האפשרות לציין מראש יותר פרויקטים ממספר הפרויקטים הנדרשים בתנאי הסף ואמות המידה, כך שאם פרויקט מסוים לא יוכר, יהיה ניתן לבחון עמידת פרויקט אחר. לאחר הגשת ההצעה לא יתאפשר הצגת ניסיון נוסף.	מבקש לבטל סעיף זה מאחר ומציע אשר מגיש מענה לפי תנאי הסף לא אמור לחשוש האם ועדת המכרזים אכן רואה פרויקט באופן זהה. לחילופין, תפנה ועדת המכרזים למציע ותבקש ממנו להציג פרויקט חלופי.	3.1.7	.14
המציע רשאי להציע כל עובד או מנהל העומד בתנאי הסף, אך הדרישה כי צוות העובדים יהיו שכירים של החברה המנהלת או עובדים חיצוניים שהתקשרו עימה, עומדת בעינה.	נבקש להכליל גם עובדים ומנהלים של חברות הבת וחברות בבעלות המציע.	3.2	.15
המשרד אינו רואה בכך ניגוד עניינים מאחר והתוכניות שיופעלו על ידי החברה המנהלת אינן ידועות בשלב זה וטרם נקבעו. כאמור לעיל, במקרה שיתקיים ניגוד עניינים לגבי תוכנית כלשהי, המשרד ימנע מחברה מנהלת כלשהי להתמודד בהליך תחרותי על אותה תוכנית.	האם חברות שבעלותן או אשר מפעילות בתי ספר יוכלו לגשת למכרז זה? הני"ל מהווה ניגוד עניינים מובהק.	6.1	.16
משרד ממשלתי, רשויות מקומיות או חברה בבעלות משרד ממשלתי או רשויות מקומיות, אינה יכולה לגשת. ראה שינוי במסמכי המכרז.	האם חברות שבעלות המרכז לשלטון מקומי או משרדי ממשלה יוכלו לגשת? הני"ל מהווה ניגוד עניינים מובהק.	6.1	.17



## משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת המכרזים

בשלב המקדמי של הליך התיחור בו נשלח הבריף לחברות להגשת הצעות. באותה נקודת זמן יירשם האם חברה מנהלת יכולה להפעיל בעצמה או שמחויבת להפעיל באמצעות קבלני משנה.	באיזה שלב המשרד מודיע לספק שהוא רשאי להפעיל את התוכנית בעצמו?	7	.18
המשרד קובע את התקציב לכל תוכנית. ככל ויוגשו הצעות מחיר גבוהות יותר, האחריות אינה של החברה המנהלת. במקרה כזה המשרד והחברה המנהלת יבחנו את הנושא ויקבלו החלטה האם לבטל את ההליך לחלוטין, לקיים הליך חדש או להגדיל את התקציב שנקבע לאותו פרויקט.	מי קובע את תקציב בפרויקט? במידה והחברה המנהלת מפרסמת מכרז ולפי הצעות המחיר שמתקבלות התקציב אינו מספיק, מהי אחריות החברה המנהלת?	7.1.20	.19
אכן. המשרד יאפשר להפעיל עד 25% מהתוכניות באמצעות החברה המנהלת וקבלני המשנה שלה.	האם הספק יוכל להפעיל את התוכנית בעצמו ובעזרת קבלני משנה שלו, עד היקף מסוים?	7.1.26	.20
מבחינת המשרד התפקיד של החברה המנהלת הוא לנהל את התוכנית/פרויקט לרבות מערך הליווי וההטמעה. החברה המנהלת היא אשר בוחרת את קבלני המשנה ואת העובדים להפעלת התוכנית/הפרויקט והיא הגורם המנהל. למשרד אין התקשרות ישירה עם מפעילי הפרויקטים אלא לחברה המנהלת. מכאן שהאחריות על כלל פעילויות המפעילים, לרבות ליווי והטמעה, הינה של החברה המנהלת.	מדוע האחריות לליווי והטמעה לא חלה על המפעילים של הפרויקטים?	7.1.52	.21
התקורה תשולם מהסכום לתשלום ללא מע"מ.	האם שיעור התקורה אינו כולל מע"מ.	7.1.60	.22
כן. מדובר בתרחיש בו תוצע תקורה זהה על ידי 2 או 3 חברות מנהלות עבור אותו פרויקט/תוכנית.	האם מדובר על תרחיש בו מוצעת תקורה זהה?	7.1.65	.23
המשרד קבע אומדן/הערכה של כ-300 מיליון ₪ לשנים 2023 ו-2024. התקציב יכול להיות גבוה או נמוך יותר, על פי שיקול דעת המשרד. המשרד אינו יכול לדעת מה התקציב המקסימאלי בו כל חברה תזכה, מאחר והדבר מושפע ממספר גורמים וביניהם הליכי התיחור בין החברות השונות והצעות המחיר שהחברות ייתנו לכל תוכנית ותוכנית.	מהו התקציב המקסימאלי בו חברה אחת יכולה לזכות בשנת 2023? האם אותה תקרה תקציבית תהא קיימת גם בשנת 2024?	7.1.66	.24
בהתאם לסעיף 12.5 לנספח יי להסכם מסגרת- נוסח חוזה פרטני, המשרד ישלם את התמורה לחברה המנהלת. החברה המנהלת מתחייבת להעביר את התמורה לקבלני המשנה עד 7 ימי עבודה מיום קבלת התמורה מהמשרד ולהעביר למשרד תוך שני ימים עבודה נוספים את האישור על ביצוע התשלום בפועל.	נבקש הבהרה – האם המשרד משלם ישירות למפעיל שזוכה במכרז ומשלם לחברה המנהלת את התקורה שביקשה או שמא נדרש מהחברה המנהלת לשלם למפעיל של הפרויקט והיא מקבלת תמורה גב אל גב מול התשלומים ששילמה למפעיל + % תקורה מהמשרד?	7.1.77	.25
המשרד לא יפנה לחברות המנהלות לבצע פעילויות החורגות מתקופת ההתקשרות. כך לדוגמא, בשנת ההתקשרות השלישית שייוותרו רק 3 שנות התקשרות, המשרד לא יפנה בבקשה להפעיל תוכנית שמשכה יעלה על 3 שנים. דהיינו, תהיה התאמה מלאה בין תקופת ההתקשרות בין המשרד לחברה המנהלת לפרויקט המבוקש.	במידה ומשך ההתקשרות במכרזים שהחברה המנהלת יחרגו מפרק הזמן של מכרז זה, כלומר החברה תפרסם מכרז בשנה הרביעית של מכרז זה עבור פעילות שתמשך 5 שנים אבל המכרז של החברה המנהלת עצמה מסתיים כעבור שנה. האם היא תמשיך לנהל את הפרויקטים ולקבל תקורה עד סיומם? או שמא על החברה המנהלת לשקלל	7.1.88	.26



## משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת המכרזים

	בתמחור שלה שהיא תזכה לתמורה הולכת ופוחתת עם השנים?		
המשרד יעלה את הנספחים כקובץ וורד. מובהר כי השינוי היחיד שניתן לעשות בנספחים הוא תוספת שורות לטבלאות. כל שינוי אחר עלול להביא לפסילת ההצעה.	מבקש לקבל את הנספחים בקובץ וורד		.27
הדרישה הינה לחתימת מורשי חתימה.	חלק מבעלי החברה הינם בחו"ל. האם ניתן להחליף את בעלי המניות/חבר במועצת המנהלים במורשי החתימה של החברה שהינם מנכ"ל וסמנכ"ל הכספים?		.28
אין בהליכים תקורה מינימאלית. יש תקורה מקסימאלית. לכל ההליכים הוגדרה תקורה מקסימאלית של 7%.	האם גם פה קיימת תקורה מקסימאלית ותקורה מינימאלית?	5.3 בהסכם המסגרת	.29
החברה המנהלת תידרש לבצע את השירותים על פי הברף שיועבר מטעם המשרד. במרבית ההתקשרויות השירותים יהיו לתכנון וניהול בלבד, ובחלק מההתקשרויות ניתן יהיה לאפשר גם ביצוע בפועל. באחריות החברה המנהלת לפרסם את המכרזים לקבלני המשנה. במידה והצעות המחיר יהיו גבוהות מהתקציב שנקבע על ידי המשרד, המשרד והחברה המנהלת יבחנו יחדיו את הסיבות לכך. במקרה כזה המשרד יכול לפעול באחד האופנים הבאים: להנחות את החברה המנהלת לבטל את ההליך, לקיים הליך חדש, או להגדיל את התקציב שהוגדר לטובת הפרויקט במידה והשתכנע כי ההגדלה מתבקשת וסבירה. באחריות החברה המנהלת לעגן אפשרויות אלו במסמכי המכרז המפורסמים על ידה.	האם החברה המנהלת נדרשת לבצע את השירותים הללו בעצמה? באם החברה המנהלת מפרסמת מכרזים למתן השירותים הללו, מהו התהליך הנדרש ממנה במידה והצעות המחיר במכרזים יהיו מעל תמחור הבסיס?	5.5 בהסכם המסגרת	.30
במסגרת המכרז מופיעות כל דרישות הביטוח כפי שנוסחו על ידי חברת הביטוח הממשלתית ענבל. ניתן להעביר את דרישות הביטוח לחברה המבטחת. ככל שישנן שאלות אודות דרישת הביטוח, המשרד יעביר שאלות אלה לחברת ענבל ישירות ויפעל על פי הנחיותיה. על פי הנחיות חברת ענבל, את הנספח הביטוחי יש להעביר רק לזוכים.	מבקש לקבל את אישור קיום הביטוחים על מנת להעביר לחברה המבטחת וליועץ ולקבוע מועד שאלות נפרד לגביו. ייתכן ולנושא יש משמעויות כלכליות.		.31
טרם נקבעה. החברה תיבחר בהליך מכרזי עתידי שיבוצע על ידי המשרד.	מיהי חברת הבקרה?	3.1.2	.32
ההסכם יכול להיות לתקופה העולה על שנה או פחות משנה, אך אין מדובר בסך ההתקשרויות במצטבר אלא בהתקשרות אחת בהיקף של 5 מיליון ₪.	היקף ההתקשרות עם משרד ממשלתי – האם הסכם ההתקשרות בהיקף של 5,000,000 ₪ הינו לשנה אחת או במצטבר לסך ההתקשרויות ב-5 השנים האחרונות?	3.1.2	.33
יש להציג 5 פרויקטים שתוכננו ו/או בוצעו ו/או נוהלו על ידי המציע במהלך ה-7 השנים האחרונות. לא נדרש ניסיון לכל שנה בכל אחת מ-7 השנים האחרונות, אלא ניסיון ב-5 פרויקטים ב-7 השנים האחרונות במצטבר, שבין היתר, כל אחת מהתכניות נמשכה 50 שעות שנתיות לכל הפחות.	ניסיון בתכנון ו/או ביצוע ו/או ניהול לפחות של 5 פרויקטים – האם התנאים המפורטים בסעיף הם מצטברים ל-7 שנים או שהניסיון הנדרש הוא לכל שנה בכל אחת מ-7 השנים האחרונות?	3.1.3	.34



## משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת המכרזים

לגבי מספר המשתתפים – מדובר במספר המשתתפים לגבי כל אחד מ-5 הפרויקטים שיוצגו על ידי המציע.	מספר המשתתפים – צוין במצטבר 2,500 משתתפים- האם המצטבר לכל תוכנית ב-7 שנים האחרונות או מצטבר לכל התוכניות בכל שנה?		
התנאים המבוקשים הם לפרויקט אחד במהלך ה-7 השנים האחרונות ולא במצטבר. ביחס לאורך התכנית הדרישה היא כי התכנית/פרויקט נמשכה 50 שעות שנתיות לכל הפחות.	ניסיון בחברה הערבית ו/או החרדית – האם התנאים המבוקשים הם לשנה אחת או במצטבר ל-7 שנים?	3.1.4	.35
יש להציג 5 פרויקטים שתוכננו ו/או בוצעו ו/או נוהלו על ידי המציע במהלך ה-7 השנים האחרונות. לא נדרש ניסיון לכל שנה בכל אחת מ-7 השנים האחרונות, אלא ניסיון ב-5 פרויקטים ב-7 השנים האחרונות במצטבר, שבין היתר, כל אחת מהתכניות נמשכה 50 שעות שנתיות לכל הפחות. לגבי מספר המשתתפים – מדובר במספר המשתתפים לגבי כל אחד מ-5 הפרויקטים שיוצגו על ידי המציע.	ניסיון בתכנון ו/או ביצוע ו/או ניהול לפחות של 5 פרויקטים בתחומי החינוך הבלתי פורמאלי – האם התנאים המפורטים בסעיף הם מצטברים ל-7 שנים או שהניסיון הנדרש הוא לכל שנה בכל אחת מ-7 השנים האחרונות? מספר המשתתפים – צוין במצטבר 2,500 משתתפים- האם המצטבר לכל תוכנית ב-7 שנים האחרונות או מצטבר לכל התוכניות בכל שנה?	3.1.5	.36
התנאים המבוקשים הם לשנה אחת ב-7 השנים האחרונות ולא במצטבר. ר' תשובות קודמות.	ניסיון בחברה הערבית ו/או החרדית בתחום החינוך הבלתי פורמאלי – האם התנאים המבוקשים הם לשנה אחת או במצטבר ל-7 שנים?	3.1.6	.37
הכוונה היא שלא ניתן להציג את אותו הפרויקט לשם הוכחת העמידה בתנאי הסף השונים. לכל סעיף יש להציג פרויקט אחר. יש להציג בשלב הניקוד פרויקטים נוספים, מעבר לפרויקטים המוכרים בתנאי הסף.	משתמע מהמכרז של צורך קבלת מלוא הניקוד יש צורך להגיש יותר מ-32 תוכניות שכל תוכנית עומדת בתנאי הסף. האמנם? לדוגמא אם הצגתי תוכנית X בסעיף 3.1.3 לא ניתן להציג אותה תוכנית במלואה או בחלקה בסעיף 3.1.4 ?	3.1.8	.38
ניתן להכיר בניסיון של אישיות משפטית המהווה צד להסכם.	הכרה בניסיון של פרויקט שמבוצע ע"י אישיות משפטית אחרת – האם פרויקט שהוגש בשותפות של 2 אישיות משפטיות (גוף מוביל וגוף מתקשר עם משרד ממשלתי) אפשר להציגו כניסיון המציע?	3.1.10	.39
יש להציג 12 תוכניות. 5 התוכניות שהוצגו לצורך עמידה בתנאי הסף, לא יוכרו לצורכי הניקוד.	טבלת הערכת איכות תת סעיף 3- האם כדי לקבל ניקוד מקסימלי של 7 נקודות יש להציג 7 תכניות או הכוונה להציג 7 תכניות מעבר ל-5 תכניות שהן תנאי סף והכוונה במכרז היא שיש להציג 12 תכניות שעומדים בתנאים המפורטים בסעיף?	5.1.4 (3)	.40
המשרד הגדיר תקורה מקסימאלית. לגבי כל תוכנית/פרויקט יתקיים הליך תיחור ובו חברות המנהלות יגישו את הצעתן לגבי התקורה המבוקשת, ולא יותר מ-7%. דהיינו, כל חברה מנהלת רשאית לקבוע את התקורה אותה	האם התקורה אחידה לכל הפרויקטים או לכל פרויקט תיקבע תקורה שונה.	7.1.60	.41



## משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת המכרזים

היא מבקשת לגבי כל תוכנית/פרויקט ובכל מקרה לא יותר מ-7%.			
האופציה הינה חד צדדית ושמורה רק למשרד.	האם האופציה שמורה רק למשרד או שהזוכה רשאי לאחר תקופת ההתקשרות.	3.1 בהסכם המסגרת	.42
התקורה לא תכלול הוצאות בגין הערכה ומדידה.	נבקש לתקן את הגדרת התקורה כך שלא יכללו בתוכה הוצאות בגין הערכה ומדידה.	2 בהגדרות	.43
במסגרת הברית, המשרד יגדיר את כוח האדם הנדרש להפעלת הפרויקט. כוח אדם זה, דוגמת רכזים אזוריים, לא יהיה חלק מהתקורה אלא חלק מעלויות הפרויקט.	נבקש את התייחסותכם לגבי היקף כוח האדם שנידרש להעסיק והאם ההעסקה הזו תהווה חלק מהתקורה.	11	.44
נציג מטעם המשרד ישמש כנציג בדיוני ועדת ההתקשרויות.	בחברה ישנה ועדת בחירה לבחירת הזוכים במכרזים. האם המשרד מבקש להשתתף בוועדה.		.45
כן, למעט במקרים בהם היה ניתן לאשר פטור ממכרז בהתאם לחוק חובת המכרזים ובכפוף לאישור המשרד.	האם החברה נדרשת לפרסם מכרזים והתקשרויות על פי חוק חובת המכרזים.	1.9	.46
לא. נציג המשרד יישב כמשקיף בדיוני ועדת ההתקשרויות. אישור המשרד יידרש רק במקרים בהם מתבקש פטור ממכרז.	האם המשרד נדרש לאשר את ההתקשרויות של החברה עם ספקי משנה שייבחרו.	7.1.10	.47
לא.	האם חברה מנהלת יכולה לשמש כספק משנה של חברה אחרת.		.48
לא. חברה מנהלת זוכה תידרש להפעיל פרויקט בפריסה ארצית.	האם תתאפשר חלוקה של הפרויקט בין מספר חברות מנהלות על פי אזורים גאוגרפיים.	7.1.27	.49
מדובר באומדן/הערכה של המשרד לסך ההתקשרויות שבכוונתו לבצע בשנים 2023 ו-2024. אין מדובר במספר מחייב והמספר יכול להיות נמוך או גבוה יותר. המשרד אינו יכול להתחייב לשנת 2025 והילך לאור העובדה שתקציב המדינה לשנה זו טרם אושר.	האם המשרד מתחייב להקצות 300 מיליון ₪ בשנים 2023-2024. מה ההערכה לגבי השנים הבאות.	1.4	.50
לא. המשרד אינו יודע להתחייב למספר התקשרויות שנתי ורוב שנתי ולתקציב שיוקצה לטובת כל התקשרויות.	האם ידוע מספר ההתקשרויות הצפוי מול כל חברה.		.51
כן. האחריות של החברה המנהלת היא על בחירת ספקי המשנה, חלוקת העבודה בין הספקים השונים וניהול ספקי המשנה באופן מלא.	האם החברה המנהלת ערבה לכך שספקי המשנה יבצעו את הפעילות על פי הנחיות המשרד?	7.1.7	.52
הבקשה אינה מתקבלת. גובה המחזור הכספי נותר כפי שנקבע במקור ולא מופחת.	נבקש להפחית את גובה המחזור הכספי.	3.4.1	.53
המשרד יפרסם את הנספחים כקובץ וורד. מובהר כי ניתן להוסיף שורות לטבלאות בלבד, וכל שינוי אחר עלול להביא לפסילת ההצעה.	נבקש לקבל את חוברת העבודה ב-word	כללי	.54
פעילות המתקיימת במהלך שעות הלימודים בבתי הספר אינה נחשבת כפעילות חינוך בלתי פורמאלית לצורכי מכרז זה. רק פעילויות לאחר שעות הלימודים ייחשבו כפעילות חינוך בלתי פורמאלית.	"פרויקט בתחום החינוך הבלתי פורמאלי" – נבקש לאשר כי תוכניות חינוך בלתי פורמאלי הפועלות בשעות הלימודים של מוסדות החינוך אך כוללות חינוך חברתי, ערכי וקהילתי נכללות תחת הגדרה זו, למשל התוכניות: סל תרבות ארצי הפועל	הגדרות	.55



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי  
ועדת המכרזים

	לחשיפת ילדי ישראל לתרבות ואומנות ולקידום ערכים כגון: הרחבת האופקים, טיפוח חשיבה יצירתית, עידוד לסובלנות וקשב לזולת, הגברת מעורבות חברתית, יצירת תשתית תרבותית משותפת. וכן תוכנית קרב למעורבות בחינוך העוסקת בהעשרה ובהרחבת האופקים ובקידום ערכים כגון: פיתוח מיומנויות במציאות משתנה, חיזוק החוסן ותחושת השייכות באמצעות למידה רגשית וחברתית SEL וליצירת הזדמנות שווה, הוגנות והכלה כמקדמות מוביליות חברתית.		
המשרד בחן את הבקשה והחליט לא לשנות את ניקוד האיכות בסעיף זה. מבחינת המשרד, להשכלת המנהל בייחוד כשמדובר בפרויקטים בתחומי החברה, הקהילה והחינוך הבלתי פורמאלי, יש חשיבות רבה.	נבקש לבטל את ניקוד האיכות בגין תואר שלישי למנהל הפרויקט היות ואנו סבורים כי לצורך ביצוע נאות של התפקיד נדרש ניסיון משמעותי בהפעלה ואין רלוונטיות להשכלה אקדמית תיאורטית ברף זה.	5.1.4 סעיף 8 מנהל הפרויקט	.56
ניתן להציג ניסיון של יועץ משפטי גם אצל מעסיקים אחרים. בסעיף זה אין התייחסות למקום העבודה בו הועסק היועץ המשפטי אלא לשנות ניסיון בלבד, ללא קשר לזהות המעסיק.	נבקש לאשר כי לצורך הוכחת עמידה בתנאי סף ובתנאי האיכות, ניתן לציין ניסיון של היועץ משפטי גם אצל מעסיקים קודמים.	5.1.4 סעיף 15 יועץ משפטי	.57
ככל ומדובר בהחלפת אנשי צוות המועסקים בפרויקט מסוים, אין מניעה. ככל ומדובר באנשי הצוות שהוצגו לצורך מכרז זה ונוקדו (מנהל הפרויקט וכדומה), בעלי התפקיד אשר יוצעו על לחילופין ידי נותן השירותים, יהיו כאלה אשר עומדים בתנאי הסף שנקבעו במכרז המסגרת לתפקיד וזכאים לכל הפחות לאותו ניקוד של חבר הצוות, ביום הגשת ההצעה, אילו היו מנוקדים. המשרד יהיה רשאי ליתן את אישורו, או להימנע מכך, לפי שיקול דעתו המוחלט. החלפת מבצעי השירותים ללא אישור המשרד מראש מהווה הפרה יסודית של ההסכם, ועילה לביטולו. (ר' סעיף 7.3 להסכם המסגרת).	נבקש לאשר כי גם החברה המנהלת תהיה רשאית לבקש להחליף כוח אדם מיוזמתה ובאישור המשרד.	7.1.11	.58
הבקשה מתקבלת. ר' תיקון במסמכי המכרז.	נבקש לקבל הודעה מוקדמת לפחות 45 יום. וזאת בכדי לעמוד בהוראות הנדרשות על פי דין למתן הודעה מראש.	7.1.11	.59
השירותים מבוקשים לכלל הארץ.	נבקש לקבל את רשימת הרשויות הצפויות להכלל במסגרת מכרז זה.	7.1.12	.60
תינתן הודעה מוקדמת של 60 יום ותתאפשר לחברה המנהלת להתייחס לנושא תוך 7 ימים מיום ההודעה.	נבקש לקבל הודעה מוקדמת ובכתב לפחות 60 יום כולל הנימוקים ואת האפשרות להגיב.	7.1.90	.61
חברה בבעלות הממשלה או בבעלות הרשויות המקומיות אינה יכולה להגיש הצעה במסגרת מכרז זה.	נבקש לאשר כי חברה ממשלתית בבעלות 100% ממשלת ישראל אינה נדרשת להמצאת נספח 13.	14.14	.62
תוקן. מדובר בסעיף 3 באותו הנספח.	כל הנראה נפלה טעות סופר, נבקש הפניה לסעיף הרלוונטי.	נספח 3 סעיף 4	.63



**משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי**  
**ועדת המכרזים**

הבקשה נדחית עקב אופן התשלום על פיו המשרד משלם קודם כל לחברה המנהלת ולאחר מכן היא משלמת לספקי המשנה, המשרד מבקש כי לחברה המנהלת יהיה חשבון בנק נפרד לטובת פיקוח ובקרה.	"פתיחת חשבון בנק חדש לניהול ההתקשרויות" נבקש כי יאושר להסתמך על הפרדה של התוכנית בהנהלת החשבונות של החברה.	נספח י להסכם מסגרת סעיף 12 התמורה תת סעיף 12.3	.64
הבקשה מתקבלת. ר' תיקון במסמכי המכרז.	נבקש לקבל הודעה מראש של 45 יום על שינוי מהותי, צמצום מהותי או ביטול וכן אפשרות להעביר התייחסותנו	פרק ג הסכם מסגרת. סעיף 2.3	.65
ר' שינוי במסמכי המכרז, במקרה בו המשרד יקבל החלטה לפעול על פי סעיף 9, למעט תתי סעיפים 9(1), 9(2) ו-9(12), לחברה יינתנו 2 ימי עבודה להשמיע את עמדתה.	נבקש להוסיף לאחר מתן הזדמנות לחברה להשמיע את עמדתה	פרק ג הסכם מסגרת. סעיף 9	.66